



全球博彩IR趋势预测



博讯头条
Gaming Headlines & Insights

IR (Integrated Resort) 一词源自新加坡，意指含有赌场酒店及其他娱乐设施、会展中心、主题公园、零售餐饮等大型综合度假村地产。新加坡的滨海湾金沙 (Marina Bay Sands) 与圣淘沙名胜世界 (Resorts World Sentosa) 最早得到IR经营许可证，两家赌场都在2010年初投入营运，并在2013年跃升全球最赚钱赌场之一。自那时起，IR一词不仅广泛沿用于市场更成了全球休闲娱乐产业竞相追逐的领域。

综观2020年，全球经济蒙受新冠肺炎疫情阴霾笼罩，各国IR投资计划与政府开放虽有推迟，但并未就此打住。其中，太阳城集团旗下拥有34%间接股权的IR项目「会安南岸」2020年6月28日起试营运，象征越南中部潜力旅游开发正式起飞，也向国际展示IR推进不因公卫危机有所却退。如今随著国际疫苗研发积极推进，航空旅行逐步恢复，预期2021年IR开展持续绽放，本篇即从IR投资的优劣与机会风险，预测其明年的发展趋势。

近年来，随著愈来愈多国家投入IR开发，不难理解其成为驱动经济的巨大潜力，就连社会风气一向保守的日本，也向博彩IR敞开双臂欢迎，IR魅力究竟为何？以下就新加坡为例进行分析：

新加坡IR建设

SWOT分析

优势

- 新加坡市场名声、形象皆良好，而且政局稳定，从事生意相对安全且有传导力。
- 劳动力适应性强，以效率出名。
- 交通运输及电讯通信基建优异。

劣势

- 工资成本及生活消费皆昂贵。
- 在IR特定领域缺乏专业及人力。
- 度假村拓展及开发的土地有限。

机会

- 创造约35000个新就业机会。
- 为其他产业经济带来乘数效应。
- 制造更多商业机会，例如IR管理及服务的人力教育训练领域。

风险

- 可能产生无法掌握的社会不良风气影响。
- 过度依赖旅游业或导致面对恐攻、自然灾害、疫情、地区政治动荡时更为脆弱。
- 来自地区其他国家的竞争压力。

总结而言，新加坡IR经营至今可谓典范，但成功的背后是政府严格的相关法规配套，以及其作为国际金融商贸中心的优势，其他国家若想效法亦可提前在法规制定、牌照发放等规划布局，但IR投资最重要的仍为「因地制宜」，必须思考当度假村带动旅游繁荣的同时，是否真正有利于当地社会多元发展，创造共赢。

放眼2021年的IR布局，又以日本市场最受业界瞩目。惟日本政府2020年9月宣布的《基本政策草案》修订版推迟了IR申请期限，改至2021年10月至2022年4月期间。日本将有三个地区获得IR竞标资格，除了横滨、大阪、和歌山和长崎皆有意申请外，在有了更多时间和解决环境问题的机会后，北海道也有望重新竞标，增添竞争可看性。

然而，日本虽被视为博彩发展潜力最大市场之一，吸引多家国际大型公司目光，随之发布的赌

牌发放条件及当地社会的反对声浪，也持续动摇IR发展走势。最为业界惊讶的是，全球最大赌场公司拉斯维加斯金沙2020年5月宣布放弃角逐日本赌牌，业界分析主因正是不满赌牌发放条件太严苛，例如赌牌期限只有10年，远少于澳门的20年和新加坡的30年，而且中央及地方政府可变更赌牌条款。退出竞争的企业不只有金沙，永利也关闭了横滨的办事处，表示未来将专注在澳门及美国市场的复苏。

就在进入2021年约两周前，横滨市政府向市议会提交一份「实施政策」草案以开发IR，其中也强调IR将成为疫情后旅游经济的「催化剂」，有助备受冲击的旅游业复苏，并预料在未来5至10年内开业。

在争取IR竞标资格的日本城市中，大阪和横滨同被视为大热门，有意进军当地市场的博彩企业如今有望轻松得胜。大阪政府2020年2月时宣布，美高梅集团及其日本合作夥伴欧力士（ORIX），目前是唯一申请投标财团。原先有意竞争的云顶新加坡，可能追随新濠博亚娱乐的步伐，把申请重点放在横滨上。如此一来，美高梅获得日本政府颁发的三张赌牌之一的可能性跟著增加。

美高梅首席执行官洪巴科（Bill Hornbuckle）7月曾表示，集团拓展至大阪，会是一项重要商业成就，尽管计画期较长，但未来3年将分配15亿至20亿美元资金规划此项目。尽管在疫情及其他因素冲击下，美高梅近几季业绩相对低迷，但执行团队仍强调「日本投资计画不变」，在业界起了激励效果。

把目光转向横滨的云顶新加坡，近来则透露日本投资计画因前景的不确定性而产生犹豫。过去一年时间里，在被问到赴日发展议题时，集团的回应明显已转为保守，只透露目前仍处于「积极探索横滨IR机会」的状态，并表示将在正式招标程序开始时，评估投标书条件及投资环境，若条件符合集团的投资标准，才会再对相关规划进一步回应。事实上，云顶新加坡会如此犹豫不决，正是因为横滨IR计画存在不确定性，尤其是当地反对团体声称，将就综合度假村的开发进行全民公投。

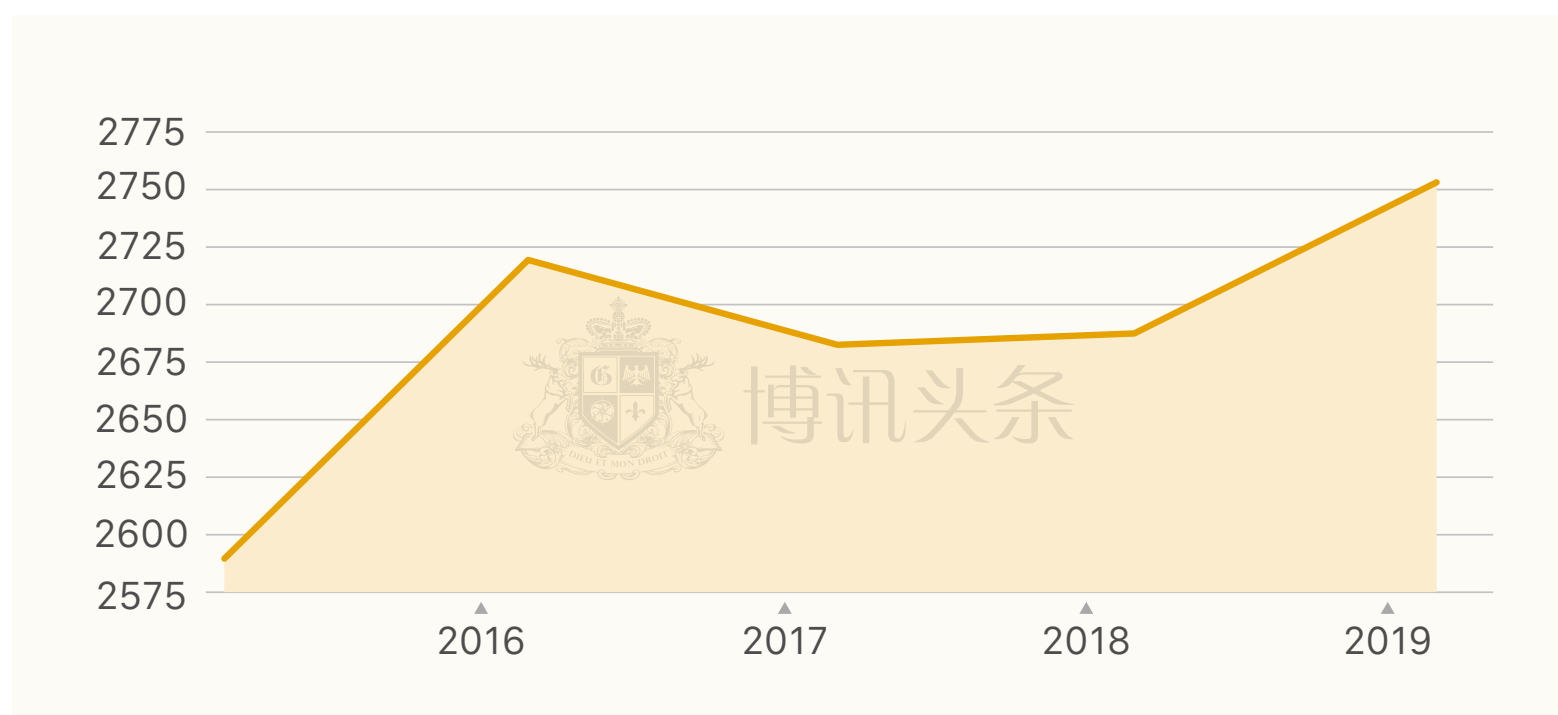
日本推进IR开发，2021年仍面临诸多挑战，若能如期推进，有望振兴因为新冠疫情冲击的旅游产业，更有望刺激疲软多年的经济扩张。业界普遍分析，在IR附近发展基础建设项目，可以带动旅游收益，吸引更多游客造访。例如美国富豪马斯克（Elon Musk）旗下公司Boring Company在拉斯维加斯地底下建造的环路隧道（LVCC），就是为了解决交通拥堵及快速运输人流的问题。未来在通勤高峰期，从赌城会议中心到曼德勒湾，将从以往的至少30分钟缩短为3分钟。环路隧道预计明年一月正式试营运，势必带动赌城周边经济效益。

同时，发展综合度假村比起专营赌场事业，更有利于分散风险。因为度假村本身即是结合各种娱乐休闲设施的大型中心，目标客群并不仅限于赌客，最大目的是满足各种不同的娱乐需求。

而且娱乐设施愈多，愈可以延长游客驻足时间，这也正是赌场经营者所欲达成目标之一。除此之外，更重要的、也是各国积极开发IR的主要诱因，即是其可为国家带来可观税收！新加坡财政就指出，当地两家IR旗下赌场首年营运就贡献约9亿新加坡元的博彩税收，数字短短10年加速倍增，截至2019年3月，新加坡政府博彩税收已膨胀至27.5亿新加坡元。由此不难想见，新的一年乃至未来短期内，为了补足疫情重创的经济缺口，投入综合度假村的国家及地区只会增加不会减少。

新加坡政府近5年博彩税收

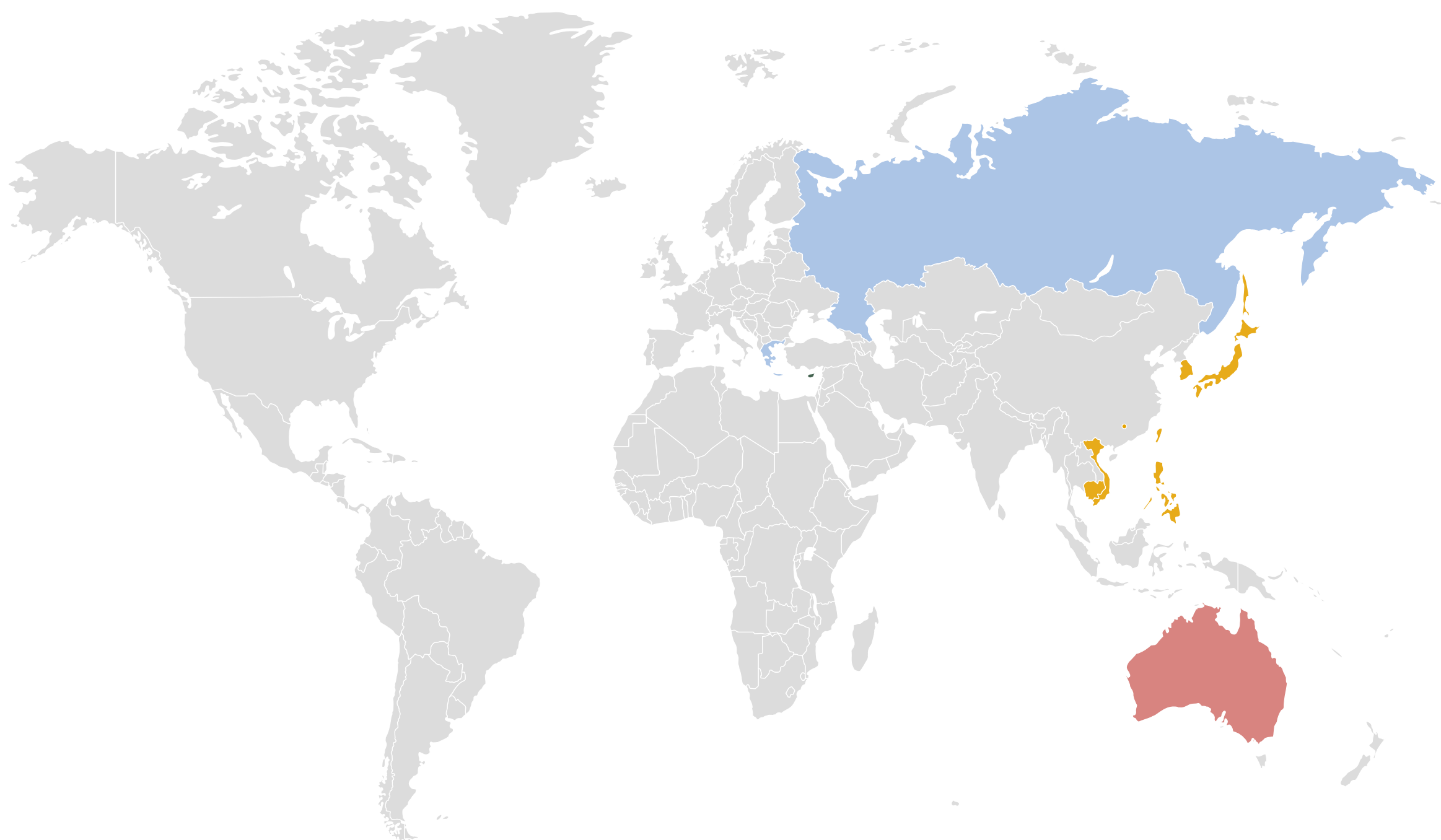
截至2019年3月，新加坡政府博彩税收已膨胀至27.5亿新加坡元。



资料来源：新加坡财政部

由此不难想见，新的一年乃至未来短期内，为了补足疫情重创的经济缺口，投入综合度假村的国家及地区只会增加不会减少。

■ 跟上全球IR发展脚步



亚洲

澳门

- 1.金沙澳门伦敦人第一阶段2021年首季推出，开幕典礼预计2月初举行
- 2.澳博上葡京预计延至2021年初开幕

日本 将开放3地区竞标，目前横滨、大阪、和歌山和长崎皆有意申请

韩国 疫情引发融资担忧，Caesars Korea和Mohegan的Inspire Korea项目面临延误

越南 太阳城集团投资的会安南岸2020年6月起试营运

柬埔寨

- 1.受疫情影响，澳门励骏创建推迟暹粒的综合度假村计划
- 2.七星海国际机场预计明年中正式启用

菲律宾

- 1.香港国际娱乐菲律宾子公司MSPI申请临时牌照，进行马尼拉IR开发计划
- 2.Udenna位在宿雾的翡翠湾综合度假村酒店竣工，2021年下半有望开业

欧洲

俄罗斯 滨海边疆区第二座IR香巴拉酒店一期10月开幕，二期预计2022年开业

希腊 美国博企Mohegan斥资超过10亿美元在雅典打造顶级IR

中东

塞浦路斯 新濠国际投资、当地首座IR新濠天地地中海，预期2021年建成

大洋洲

澳大利亚 星亿娱乐集团女王码头布里斯班计划2022年下半开业

博讯头条 网罗第一手环球博彩动态

WWW.ghi888.com

一站提供所有你需要的信息，多元视角整合全方位的博彩资讯。资讯报导出发打造多元丰富的博弈、博彩内容與独家博讯观点，致力给用户最好的博彩资讯体验，让我们尊贵的用户可以在全天候零时差的掌握各国博彩最新资讯。



www.facebook.com/ghi888



www.twitter.com/bcghi888



www.t.me/ghi8888



立即下载
博讯头条 APP

